Plan de formation

L'approche LEAN-Kaizen pour une production à valeur ajoutée

Description de la formation

L'approche Kaizen est une méthodologie avec des outils concrets pour réussir vos projets d'amélioration en équipe. Mettre à profit le savoir-faire des employés et concrétiser rapidement les changements souhaités en vue d'atteindre ses objectifs de qualité et de productivité. À la fin de la formation, vous serez en mesure de démarrer des Kaizen pour améliorer la qualité et la productivité.

Objectifs pédagogiques

1. Vous initier aux concepts de base et aux outils propres au Kaizen;
2. Planifier et préparer vos projets Kaizen;
3. Structurer votre démarche pour en assurer le succès et pour mobiliser vos équipes;
4. Réaliser des activités 5S au sein de votre organisation.

Contenu

La nouvelle approche Kaizen

- Initiation au Kaizen intensif;
- Équipe de compétitivité;
- Activités à non-valeur ajoutée;
- Économies de 50 % en cinq jours;

L'expérience concrète du Kaizen

- Simulation à l'aide de voitures LÉGO : flux unitaire, « lean thinking », flux tendu, réduction des stocks;
- Goulot d'étranglement.

Tous les outils Kaizen expliqués

- Analyse du processus;
- Diagramme spaghetti;
- Temps TAKT et cycle;
- Aménagement des cellules en U;
- 5S et usine visuelle;
- Réduction des temps de mise en route : SMED;
- Autres outils.

Animation d'un atelier Kaizen

- Étapes d'implantation;
- Témoignage réel d'une entreprise manufacturière ayant implanté avec succès le Kaizen;
- Facteurs clés de succès;
- Résultats pouvant être escomptés.

Méthodologie

- Exposé
- Démonstration
- Travail d’équipe
- Travail individuel
- Auto-évaluation

Clientèle visée

L'approche LEAN-Kaizen pour une production à valeur ajoutée

Gestionnaires, professionnels ou technologues spécialisés en qualité et/ou en amélioration continue dans une entreprise de production.

À savoir lorsque cette formation est en ligne

Nos formations en ligne sont diffusées sous forme de classes virtuelles interactives et nous travaillons avec la plateforme Zoom.

Vous devez avoir un ordinateur avec un bon accès à Internet ainsi qu'une caméra, un micro et des haut-parleurs afin de participer à la formation. La caméra doit être fonctionnelle et être ouverte tout au long de la formation pour faciliter les échanges avec le formateur et le volet pratique de la formation.

Formateur(s)

Luc Poulin
Luc Poulin est un gestionnaire avec expérience en qualité, amélioration continue, en optimisation, en implantation et en maintien de systèmes de gestion. Il possède plus de 20 ans d'expérience dans différentes entreprises manufacturières au Québec, au Nouveau-Brunswick et en Nouvelle-Zélande. Il a été, entre autre, directeur du département qualité chez La Fournée Inéwa, Tafisa, Louisiana Pacifique Canada, et Thermovision, où il était en charge d'implanter et maintenir un système de qualité et du suivi des spécifications de produits et normes applicables à l'industrie. Comme consultant, Luc s'est occupé d'audits internes ISO, d'amélioration continue, de revu de processus et de SMED. Il est ceinture verte Lean/Six Sigma et fait partie de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

Marc-Olivier Legentil
Marc-Olivier est conseillé en management chez Bell Nordic conseil et cumule plus 10 ans d'expérience dans plusieurs rôles liés à la gestion qualité, l'amélioration continue et la gestion des opérations. Il a œuvré au sein d'entreprises telles que L'Oréal, Électrolux et Belron Canada (Lebeau Vitres d'autos). Il possède un B.A.A et une M.Sc. de HEC Montréal. Il a déposé un mémoire de recherche primé sur l'impact du Toyota Kata sur la culture d'amélioration continue des organisations. Il est également coach Kata auprès des entreprises.

Durée

2 jour(s) pour un total de 14 heure(s).

Coût par participant en formation publique

1037 $

Prochaines dates en formation publique

4 et 5 novembre 2024 (Montréal)
11 et 12 mars 2025 (En ligne)

ÉTS FORMATION est le leader universitaire en formation continue avec plus de 7 000 participants formés annuellement et une offre de plus de 300 différentes formations. Nos formations sont pratiques et pragmatiques et affichent un taux de satisfaction supérieur à 90 %. Consultez notre programmation complète au http://www.etsformation.ca/